



ПАО «Ижнефтемаш»

УТВЕРЖДЕНО

Протоколом заседания  
Совета директоров  
от 05.10.2018 б/н

ПОЛИТИКА

№ ИНМ Пл 01.1.023

Управление рисками

Ижевск, 2018 г.

ПАО «Ижнефтемаш»	Политика	Лист 2 из 7
	Управление рисками	

## Содержание

1. Информационная карта .....	3
2. Термины, определения, обозначения и сокращения.....	3
3. Перечень ссылочных документов/правовая основа сферы регулирования.....	4
4. Общие положения .....	4
5. Цели и задачи управления рисками .....	4
6. Принципы и подходы в области управления рисками .....	5
7. Уровни и полномочия основных участников СУР .....	5
8. Основные ограничения СУР .....	6

ПАО «Ижнефтемаш»	Политика	Лист 3 из 7
	Управление рисками	

## 1. Информационная карта

<b>1.1 Дата введения в действие документа</b>	05.10.2018
<b>1.2 Дата окончания срока действия документа</b>	05.10.2023
<b>1.3 Информация о документе, взамен которого введён данный документ, а также об изменяемых документах</b>	
СТО 08-2016 от 20.12.2016 - отменяется	
<b>Бизнес-процесс/ Сфера регулирования</b>	Управление рисками
<b>Область распространения, исключения</b>	Настоящая политика обязательна для применения всеми работниками Общества

## 2. Термины, определения, обозначения и сокращения

<b>2.1 Термины и определения</b>	
<b>Термин</b>	<b>Определение термина</b>
<b>Координатор СУР</b>	Подразделение или лицо, ответственное за координацию действий и методологическую поддержку в рамках СУР
<b>Риск</b>	Неопределенное событие или условие, которое в случае реализации окажет влияние на цели. Риск характеризуется комбинацией вероятности и последствий реализации
<b>Риск-аппетит</b>	Утвержденный в установленном порядке уровень риска, который считается приемлемым для каждого бизнес-процесса Общества.
<b>Система управления рисками</b>	Комплекс регулярных действий должностных лиц по управлению рисками. Характеризуется наличием регулярных процедур, единых методов и нормативных документов, а также регулярной оценкой эффективности функционирования.
<b>Управление рисками</b>	Процесс, охватывающий все уровни управления и исполняемый всеми сотрудниками Общества, который начинается при разработке стратегии и затрагивает всю деятельность Общества. Он направлен на определение событий, которые могут влиять на Общество, и управление связанным с этими событиями риском, а также контроль того, чтобы не был превышен риск-аппетит Общества и предоставлялась разумная гарантия достижения целей Общества.
<b>2.2 Обозначения и сокращения</b>	
<b>Сокращение/ обозначение</b>	<b>Расшифровка</b>
<b>СУР</b>	Система управления рисками
<b>Общество</b>	Публичное акционерное общество «Ижевский завод нефтяного машиностроения»
<b>УК</b>	Управляющая компания (организация) - Акционерное общество «РИМЕРА»

ПАО «Ижнефтемаш»	Политика	Лист 4 из 7
	Управление рисками	

### 3. Перечень ссылочных документов/правовая основа сферы регулирования

Краткое обозначение	Наименование
Нет	

### 4. Общие положения

СУР является неотъемлемой частью системы управления Общества и непрерывно совершенствуется в соответствии с лучшими российскими и международными практиками по управлению рисками.

За управление конкретным риском несет ответственность конкретный руководитель, в сфере функциональной деятельности которого находится данный риск. В целом за управление рисками Общества несет ответственность Генеральный директор УК Общества.

Настоящая политика управления рисками определяет цели, задачи, уровни и полномочия участников СУР, а также ограничения СУР. Руководство Общества обеспечивает ресурсами и создает условия для реализации политики управления рисками. Реализация основных положений, определенных настоящей политикой, осуществляется в локальных нормативных актах, издаваемых в соответствии с настоящей политикой. В случае вступления локальных нормативных актов, затрагивающих вопросы управления рисками, в противоречие с настоящей политикой, настоящая политика имеет преимущественную силу.

### 5. Цели и задачи управления рисками

5.1 **Цель** – обеспечение разумной гарантии достижения целей Общества, сохранности активов и устойчивости ведения бизнеса за счет управления рисками.

#### 5.2 **Задачи:**

- 5.2.1 Своевременное выявление рисков.
- 5.2.2 Качественное описание и анализ факторов возникновения, последствий, целей, на которые риск оказывает влияние.
- 5.2.3 Оценка и ранжирование рисков по значимости.
- 5.2.4 Определение риск-аппетита.
- 5.2.5 Оптимальное планирование и реализация методов воздействия на риски.
- 5.2.6 Мониторинг рисков.
- 5.2.7 Распределение ролей (назначение владельцев рисков, ответственных исполнителей).
- 5.2.8 Формирование методологической базы по управлению рисками.
- 5.2.9 Информирование о рисках акционеров, органов управления и работников Общества.

ПАО «Ижнефтемаш»	Политика	Лист 5 из 7
	Управление рисками	

## 6. Принципы и подходы в области управления рисками

**6.1 Принцип соответствия стратегии Общества** – СУР функционирует как часть общей системы поддержки принятия решений в процессе достижения стратегических и операционных целей и направлена на определение событий и факторов, влияющих на выполнение поставленных задач. Анализ рисков используется при формировании стратегии развития Общества.

**6.2 Принцип непрерывности** – управление рисками представляет собой постоянно функционирующий циклический процесс, охватывающий все подразделения Общества и сотрудников на всех уровнях организационной структуры.

**6.3 Принцип адресной ответственности** – за управлением конкретным риском ответственность несет конкретный руководитель, в сфере функциональной деятельности которого находится данный риск. Главным владельцем и управляющим рисками является Генеральный директор УК Общества.

**6.4 Принцип разделения уровня принятия решений** – решения по работе с риском принимаются на различных уровнях управления Общества в зависимости от величины риска.

**6.5 Принцип экономической целесообразности и эффективности** – СУР обеспечивает экономическую эффективность мероприятий в соответствии с целями и задачами Общества. Ресурсы на мероприятия по управлению рисками рационально планируются и оптимально распределяются. Методы воздействия на риски выбираются с учетом оценки их эффективности – затраты на мероприятия по управлению риском не должны превышать эффект (размер снижения уровня риска).

**6.6 Принцип превентивного управления рисками** – приоритетом СУР Общества является предупреждение рисков, как в части уменьшения вероятности наступления, так и в части уменьшения вероятных потерь, а не устранение последствий их реализации. Принцип превентивного управления рисками заключается в непрерывности идентификации и анализа рисков, в подготовке планов управления рисками до того, как возникнут факторы рисков.

## 7. Уровни и полномочия основных участников СУР

Уровни участников СУР		Полномочия
I уровень управления	Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Утверждение систем управления рисками в Обществе и изменений к ней;</li> <li>– контроль внедрения и эффективности функционирования СУР;</li> <li>– определение риск-аппетита;</li> <li>– распределение ресурсов Общества в зависимости от приоритетов управления рисками.</li> </ul>

ПАО «Ижнефтемаш»	Политика	Лист 6 из 7
	Управление рисками	

II уровень управления	Генеральный директор УК	<ul style="list-style-type: none"> <li>– утверждение реестра и карты рисков Общества;</li> <li>– утверждение мероприятий по управлению рисками Общества;</li> <li>– регулярное рассмотрение отчётов по мониторингу рисков Общества;</li> <li>– организация работы в Обществе по управлению рисками, включая взаимодействие подразделений в целях наиболее эффективного управления существенными рисками;</li> <li>– рассмотрение мероприятий по управлению рисками Общества;</li> <li>– оценка системы и процедур управления рисками Общества, анализ эффективности таких процедур;</li> <li>– регулярное информирование Совета директоров Общества об уровне рисков и мерах по их управлению;</li> <li>– подготовка и представление Совету директоров предложений и рекомендаций по совершенствованию процедур управления рисками;</li> <li>– утверждение нормативных и распорядительных документов по СУР.</li> </ul>
III уровень управления	Владельцы рисков (директора, руководители департаментов, руководители подразделений, проектов)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– выявление, оценка, мониторинг рисков, ведение реестров и карт рисков подразделений / проектов;</li> <li>– разработка мероприятий и распорядительных документов по управлению рисками подразделений / проектов;</li> <li>– подготовка отчетности по управлению рисками.</li> </ul>

#### **Функции координатора СУР:**

- формирование и развитие методологии СУР, представление на утверждение соответствующим органам управления;
- координация действий владельцев рисков в части процедур управления рисками;
- формирование реестра и карты рисков Общества;
- координация формирования мероприятий по управлению рисками, включенными в реестр и карту рисков Общества;
- формирование отчета по рискам Общества;
- анализ исполнения процедур управления рисками и оценка эффективности СУР.

#### **8. Основные ограничения СУР**

СУР направлена на обеспечение разумной, но не абсолютной гарантии достижения целей Общества. Указанное ограничение связано со следующими факторами:


- выявление и оценка рисков не могут быть абсолютно точными, поскольку

ПАО «Ижнефтемаш»	Политика	Лист 7 из 7
	Управление рисками	

риски относятся к будущему, которое всегда связано с неопределенностью;

- решения о реагировании на риск принимаются с учетом достаточности и целесообразности расходования ресурсов Общества;
- некоторые риски находятся за пределами воздействия со стороны Общества.

Финансовый контролер  
ПАО «Ижнефтемаш»



В.А. Мартынов